

Documento di Proposta Partecipata (DocPP)

Titolo del processo

< RIALLACCIAMOCI >

Responsabile del processo e curatore del testo

Kiez Agency

Ente titolare della decisione

Comune di San Mauro Pascoli

Data di redazione e approvazione da parte del Tavolo di negoziazione

[Inserire anche l'elenco rappresentanti/delegati del TdN]

Mercoledì 30 novembre 2022

Elenco rappresentanti TdN:

- *componente Associazione "I semper Zovan";*
- *componente Associazione "Between";*
- *componente Gruppo scout San Mauro;*
- *componente Cooperativa "La Finestra";*
- *componente Associazione "Genitori Pascoli".*

Data di invio del DocPP al Tecnico di garanzia in materia di partecipazione

09/04/2024

Premessa

[Sintesi del contesto del processo, quando nasce, chi l'ha richiesto o promosso, quale il problema o la situazione di partenza - max 2000 car. Spazi inclusi]

Il percorso partecipativo è stato attivato ai sensi della L.R. 15/2018 dall'Amministrazione comunale di San Mauro Pascoli, in provincia di Forlì-Cesena, per l'accompagnamento alla rigenerazione urbana dell'ex Calzaturificio Scardavi, a San Mauro Pascoli. L'intero progetto, fisico e partecipativo, è stato co-finanziato dal *Bando Rigenerazione Urbana 2021*, promosso dalla Regione Emilia Romagna. Il contesto in cui si inserisce il processo partecipativo è quello di una piccola realtà urbana caratterizzata da grandi reti sociali diffuse, legata alla memoria artigianale dei luoghi e alla qualità di vita quotidiana, definendo un attivismo sociale di qualità e riconosciuto dalla comunità allargata. In questo contesto sociale si inserisce l'immobile oggetto dell'intervento: l'ex Calzaturificio Scardavi oggi di proprietà comunale, situato al centro di San Mauro Pascoli antistante Piazza Mazzini. Un immobile dismesso ma ancora vivo nella memoria storica cittadina quale simbolo di una vita economica ed artigianale che ha rappresentato l'immagine identitaria del paese. A fronte di ciò, l'Amministrazione ha scelto di intervenire sull'immobile per rigenerarlo, attivarlo e donarlo nuovamente alla comunità, trasformandolo nel centro polifunzionale di San Mauro Pascoli.

Lo spazio sarà dato in gestione alla Aps Ancescao "I Sémpra Zòvan". Affinché il progetto possa essere parte integrante della vita comunitaria, e attivato dalla stessa ricca rete di associazioni e gruppi volontari del territorio, l'Amministrazione ha scelto di realizzare un processo partecipativo di accompagnamento alla trasformazione fisica sull'immobile. Obiettivo del processo è integrare le azioni di trasformazione dello spazio con un percorso di consapevolezza e consolidamento della comunità locale, attraverso azioni immateriali di co-progettazione, per arrivare alla definizione di un



progetto funzionale condiviso, composto un calendario delle attività, un modello di governance ed un regolamento d'uso dello spazio.

Il percorso effettuato

[Sintesi del processo svolto, breve descrizione del percorso, possibilmente suddiviso per fasi di apertura e chiusura ed evidenziando gli aspetti inattesi, eventuali cambiamenti in corso d'opera e dilazioni nei tempi, eventuali conflitti non risolti - max 2000 car.]

Il processo partecipativo è iniziato il 30/11/2021 con il Tavolo di Negoziazione, e si è concluso il 24/02/2024 con l'inaugurazione dello spazio polifunzionale. A seguito del Tavolo di Negoziazione, il processo è stato sviluppato in 2 fasi, ciascuna strategica al raggiungimento dell'obiettivo del percorso: la definizione del progetto funzionale per l'attivazione dello spazio. Gran parte degli incontri sono stati svolti presso la Biblioteca comunale di San Mauro Pascoli.

FASE 1: svolta da gennaio a febbraio 2023 attraverso 2 incontri, con l'obiettivo di **coinvolgere la comunità** e definire una lista di **attività** considerate prioritarie per l'attivazione dello spazio.

- Incontro 1 (28/01/2023): momento introduttivo per raccontare ai partecipanti le finalità del percorso e raccogliere le prime istanze sulle necessità, bisogni e visioni a cui la comunità desidera trovare risposta nello spazio.
- Incontro 2 (18/02/2023): funzionale alla definizione di attività realisticamente attivabili all'interno dello spazio ed una lista di soggetti interessati a partecipare all'attivazione.

FASE 2: da giugno a novembre 2023, sviluppata attraverso 3 incontri con l'obiettivo di definire il **progetto funzionale**, il **modello gestionale** e le **regole d'uso** per l'attivazione dello spazio.

- Incontro 1 (15/06/2023): per comprendere insieme ai partecipanti come mettere in relazione le attività emerse nella prima fase del percorso e i soggetti "attivatori" segnalati.
- Incontro 2 (21/09/2023): per la definizione condivisa delle regole d'uso.
- Incontro 3 (18/11/2023): appuntamento conclusivo in cui si è svolto un "trekking di cantiere", per esplorare lo spazio in costruzioni e per immaginare il suo reale utilizzo. Si è inoltre consegnato un "vademecum di buone pratiche": documento di sintesi del percorso, utile ad accompagnare i partecipanti all'attivazione dello spazio.

Il percorso si è concluso il 24/02/2024 con l'inaugurazione dello spazio polifunzionale: una festa che ha coperto l'intera giornata e che ha visto un primo momento istituzionale dedicato al "taglio del nastro", a seguire un pranzo comunitario e un ricco programma di attività accolte all'interno e intorno al nuovo spazio dedicate all'intera comunità. La giornata è stata realizzata in collaborazione tra il Comune e le realtà del territorio, molte delle quali partecipanti al processo partecipativo, come sperimentazione dei temi affrontati durante il percorso: coordinamento, condivisione delle scelte, definizione del programma e dei ruoli, relazione e supporto dell'amministrazione.

Esito del processo - proposte per il decisore

[Descrizione dettagliata della proposta da sottoporre agli organi deliberanti del titolare della decisione].

Il percorso partecipativo ha accompagnato i partecipanti ad approfondire 6 tematiche funzionali all'attivazione dello spazio:

1. Attivatori

Oltre all'ass. "I Sempra Zovan" - soggetto capofila - il percorso ha raccolto diversi soggetti tra associazioni e cooperative attive sul territorio di San Mauro Pascoli. Con il procedere del

percorso si è definito spontaneamente un gruppo di soggetti maggiormente interessati a proseguire la collaborazione per l'attivazione dello spazio: ass. Between; coop. La Finestra. Mentre gli altri partecipanti interessati sono stati: gruppo scout San Mauro Pascoli; Pro loco; coop. Millepiedi; ass. Fiabecedario; Teatro Scartafacci; Impronte di Teatro; Caritas.

2. Attività

La visione che il gruppo ha espresso sul futuro spazio si è indirizzata verso attività di svago per adulti e giovani (serate di ballo; corsi di danza hip-hop); servizi di supporto ai minori e adolescenti (dopo-scuola con laboratori ludici; incontri dedicati all'orientamento scolastico); supporto genitoriale (incontri dedicati e tematici); attività culturali (conferenze e esposizioni); corsi di varia tipologia (cucina, ginnastica leggera, supporto tecnologico, teatro, cucito).

3. Calendario

L'ipotesi di programma settimana emerso, prevede attività sviluppate dal lunedì alla domenica, dal mattino alla sera. In generale dal lunedì al venerdì le mattine sono occupate da corsi per il coinvolgimento di anziani e laboratori genitori-bimbi 0-3 anni; i pomeriggi dedicati al supporto post-scolastico per minori e adolescenti oltre che corsi di vario genere; infine la fascia serale riguarda momenti di svago come musica, ballo e giochi comuni da tavolo. Il week end si articola con specifiche attività per coinvolgere i target di comunità impossibilitati a partecipare durante la settimana feriale. Durante il sabato lo spazio accoglie al mattino programmi di svago dedicati ai genitori-bimbi 0-10 anni, mentre al pomeriggio corsi di ballo per adolescenti. La domenica invece è rivolta alla cultura, con momenti tematici mattutini, e alla convivialità, con pranzi comunitari interculturali.

4. Modello gestionale

Il gruppo, a causa del ristretto numero di soggetti realisticamente interessati alla collaborazione per l'attivazione dello spazio (2 soggetti + ass. capofila), ha ipotizzato di utilizzare come metodo decisionale quello dell'assemblea plenaria. Allo stesso tempo i partecipanti hanno sottolineato che in una fase successiva, in cui i soggetti residenti aumenteranno, si prevede di utilizzare un metodo misto composto da entrambi i metodi decisionali, nello specifico:

- gruppo ristretto, utile a decidere le questioni ordinarie e composto da 3 attori (alcuni soggetti residenti + ass. capofila + Comune).
- assemblea plenaria, per far emergere da tutti i partecipanti i temi rilevanti.

Il gruppo non ha definito il ritmo e la cadenza degli incontri, lasciando la decisione ad un secondo momento.

5. Regole d'uso

Il gruppo infine ha definito una serie di regole d'uso da considerarsi come un primo ragionamento sul tema, e da implementare e correggere durante la reale attivazione. Per stilare le regole il gruppo ha immaginato lo sviluppo di una settimana tipo. In generale l'attenzione è ricaduta sul ruolo di ciascuna associazione "residente" nello spazio, per comprendere per esempio chi avrebbe avuto le chiavi, la definizione di una lista di regole che permettano la convivenza di più realtà contemporaneamente, l'organizzazione delle pulizie, e la suddivisione delle spese.

6. Programma inaugurazione

L'ultimo incontro del percorso (18/11/2023) è stata l'occasione per proporre ai partecipanti di utilizzare la giornata inaugurale dello spazio (24/02/2024) come test per l'attivazione condivisa dello spazio. Si è quindi ragionato insieme sul programma di attività della giornata ed organizzato un gruppo WhatsApp per mettere direttamente in connessione gli "attivatori" nel periodo successivo fino alla giornata inaugurale.

Indicazioni relativamente alla risoluzione della proposta

[Indicazioni rispetto ai tempi e al tipo di atto che potrà dare conto del DocPP.

Si tratta di un suggerimento o una stima, per orientare i cittadini e le loro organizzazioni].

Il concetto fondamentale che il percorso partecipativo ha voluto trasmettere ai partecipanti è che per l'attivazione efficace dello spazio è necessaria la COOPERAZIONE tra i soggetti attivatori. In questo scenario diventa strategica la definizione CONDIVISA del MODELLO GESTIONALE, quale strumento di supporto e monitoraggio nell'attivazione di uno spazio in cui convergono più attività e più attivatori.

Il modello gestionale definito durante il percorso, e che è stato sviluppato rispondendo alla domanda *CHI decide COSA e COME*, mira ad essere parte integrante del contratto di gestione dello spazio stipulato tra il Comune e l'ente Capofila (ass. I Sempar Zovan). Nello specifico dal modello emerge che la struttura di soggetti cooperanti nell'attivazione potrebbe essere formata da:

- Soggetto capofila (ass. I Sempar Zovan)
- Soggetti residenti (qualora presenti)
- Amministrazione (rappresentata da una delegata/delegato preposto).

La presenza del Comune all'interno della triade decisionale è strategica per verificare il corretto svolgimento delle attività programmate, partecipare agli incontri stabiliti dal metodo decisionale scelto, e monitorare la reale cooperazione tra i soggetti, ostacolando eventuali occasioni di preminenza di alcuni attori su altri.

Programma di monitoraggio

[Si deve indicare quanto emerso nel processo rispetto agli accorgimenti di monitoraggio e controllo della decisione (lettera S del progetto). Chi, come (con quali strumenti partecipativi e informativi) e in quali tempi dovrà seguire lo sviluppo del procedimento amministrativo: gli atti, le comunicazioni attinenti al processo, gli atti esecutivi e la loro implementazione operativa. In particolare indicare su quali pagine web (e per quanto tempo) le informazioni continueranno ad essere aggiornate.]

Il progetto è stato sponsorizzato attraverso l'elaborazione di una specifica campagna comunicativa, chiara, leggibile, a disposizione di tutti attraverso il ricorso sia a metodologie offline (manifesti e locandine), che metodologie online (sito internet, canali social-Facebook, What's app). Gli esiti degli incontri sono stati elaborati tramite il report di ciascun incontro, riassuntivo delle finalità, attività svolte ed esiti, arricchito da foto scattate durante lo svolgimento. Ciascun report è stato pubblicato nei giorni successivi all'incontro sulla pagina web dedicata al percorso, presente in una sezione apposita e ben visibile del sito del Comune di San Mauro Pascoli (<https://www.comune.sanmauropascoli.fc.it>).

Oltre che per la comunicazione e raccolta dei report, la sezione è stata organizzata in modo da presentare un racconto completo del progetto, archiviando inoltre man mano le locandine di sponsorizzazione di ciascun incontro. La sezione del sito continuerà ad essere accessibile come archivio sitografico del Comune.

Per permettere un monitoraggio pubblico continuo (non solo da parte dell'Amministrazione ma anche comunitario) dell'attivazione dello spazio ed assicurare un coinvolgimento futuro di altri attori territoriali, si prevede la creazione di una pagina dedicata online allo Spazio Polifunzionale di San Mauro Pascoli. Nelle varie sezioni sarà possibile leggere il racconto del processo, le modalità gestionali, gli enti partecipanti (capofila+residenti+Comune), visionare il calendario di attività, e esplorare le modalità per proporsi come neo "residente" introducendo nuove attività coordinate.